

I B L : Innovative Business Laboratory
新規事業共同創出ラボ 第19期

事業創造イノベーション促進のための
「新規事業の壁を越えるための研究会」
発足趣意書

2024年10月

株式会社リーディング・イノベーション

研究会の狙い

企業内で新規事業を進めていくプロセスにおいては、様々な壁があります。この問題は、古くて新しい問題です。この壁を乗り越えないと新規事業は生まれませんが、乗り越えられずに苦労している企業は多いのではないのでしょうか。

これまでも、新規事業の壁を乗り越えるための色々なマネジメント手法や仕組みの提案がされてきていますが、十分な解決には至っていない状況です。また、一部には解決した事例はあるかもしれませんが、それらの情報はほとんど共有化されていないものと思われます。

本研究会は、新規事業の壁となっている課題を洗い出し、課題の関連性を考察し課題の構造化を行ないます。課題を構造化した上で、事例情報を踏まえながら効果的に壁を乗り越えるための方策を発案していきます。

なお、方策の発案に当たっては、生成AIの活用の可能性も検討していきたいと考えています。既に、情報収集にChatGTP等を活用することは多くなっていると思いますが、新規事業のテーマ評価等マネジメントの支援手段としての活用を検討したいと考えています。

参加企業の方々とのディスカッションを通じて新規事業の壁を乗り越える方策を検討し、アウトプットしていくことを狙いとしています。なお、最終日終了後に事務局にて報告書を作成します。

よろしく、ご参加のほどお願い致します。

研究会の進め方

1日目

2024年11月28日(木)

● 検討課題 “新規事業の壁(課題)の洗い出しと課題の構造化検討

新規事業を推進していく場合、推進の各々のプロセスにおいて壁となるような解決できていない課題があります。研究会の参加者とのディスカッションを通じて課題の洗い出しを行ない、課題の体系的整理を行ないます(課題の体系的整理のイメージ:P.4)。

そして、2日目までに課題の因果関係を考察した上で、課題の構造化を事務局にてアウトプットします。

2日目

2024年12月18日(水)

ゲストスピーチ

渡辺 誠氏 一般社団法人生成AI協会(GAIS) 理事

● テーマ(仮題) 生成AIの現状と意思決定への応用について

生成AIは、様々な分野で活用が進んでいます。新規事業開発においても、情報収集やアイデア出しなどに活用され始めていると思われます。

今後、その活用が益々進んでいくと思われる生成AIですが、新規事業のマネジメント、特にテーマ評価へ応用されてくると、ひとつの壁が低くなるのではないかと考えます。そのような仮説を持ちながら、生成AIの現状と新規事業への応用についてお話していただきます。

3日目

2025年1月16日(木)

ゲストスピーチ

大島 正義氏 元日本ゼオン株式会社 取締役専務執行役員

● テーマ(仮題) 効率的な新規事業開発について

成功も失敗も含めて新規事業開発について多くの経験をされておられます。それらの経験から、壁を乗り越えつつ効率的に新規事業を開発していくための考え方と工夫についてお話していただきます。

また、担当者と経営者の双方の経験を経験しておられ、新規事業に前向きになる元気の出るお話をしていただきます。

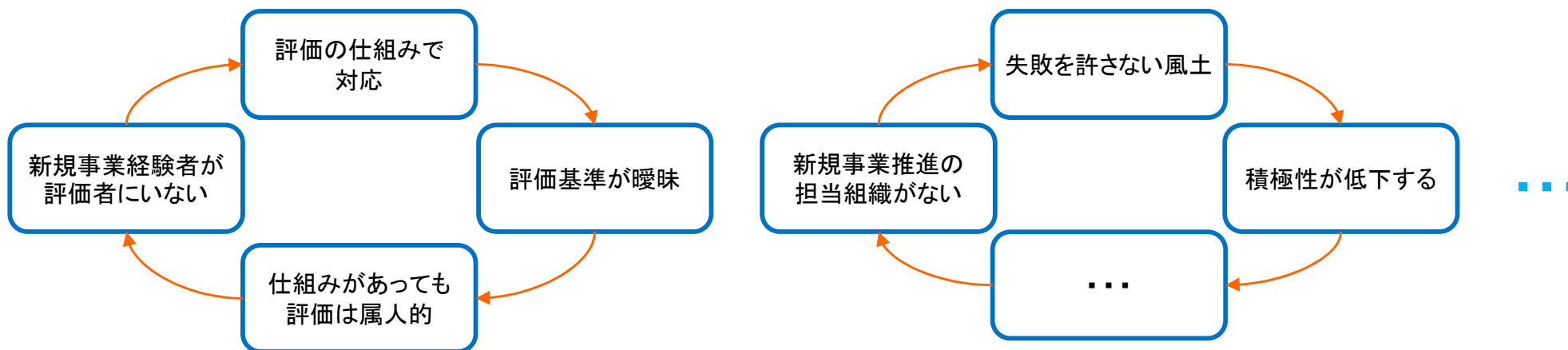
新規事業の課題の体系的整理のイメージ

新規事業の課題の体系的整理マップ

プロセス 課題区分	テーマ探索	企画立案	テーマ評価	開発	テスト マーケ	事業化 承認	スタート アップ
手法	・自社に合った手法が分からない
人材	・新規事業人材が育っていない		・新規事業経験のない人が評価				
仕組み、 組織	...		・評価基準が曖昧	・試作費用の承認が大変	・実行組織が決まっていない	・評価基準が曖昧 ・失敗を許容しない風土	...



新規事業開発の悪循環



●開催日、開催形態

◆開催日時

1日目：2024年11月28日（木） 13:30～17:00
2日目：2024年12月18日（水） 13:30～17:00
3日目：2024年 1月16日（木） 13:30～17:00

◆開催形態

Zoomによるオンライン（ただし、3日目についてはご要望
に応じ会場開催を検討します）

●参加費

1名様あたり 90,000円／3日間（消費税別）
ただし、1社2名参加の場合は2名様で130,000円（消費税別）

※）代理での出席も可能です。

【お問い合わせ先】

株式会社リーディング・イノベーション

IBL 第19期「新規事業の壁を越えるための研究会」

担当：芦澤：ashizawa@lead-in.com

TEL 03-5953-8950 FAX 03-5953-8862

参考(これまでの研究会への主な参加企業:順不同)

日立製作所、ブラザー工業、NEC、富士ゼロックス、大和ハウス、日本たばこ、石川播磨重工業、トピー工業、神戸製鋼所、リクルート、コクヨ、ナブテスコ、アステラス製薬、日立化成、リコー、パナソニック、ソニー、東京ガス、古河電気、三井不動産、松和印刷、理想科学工業、インタースペース、コニカ・ミノルタ、ヤンマー、アルプス電気、セガ、太平洋セメント、日本信号、竹中工務店、GAC、インクス、ダイセル化学工業、村田機械、トプコン、日立ソリューションズ、ブラザーエンタープライズ、三菱化学、NTTコミュニケーションズ、日東電気、日本信号、セイコーエプソン、日本曹達、東京プリント、セコム医療システム、ラムセル、味の素、住友化学、カルピス工業、リンテック、旭化成ケミカルズ、旭化成、横河ブリッジ、NECソリューション・イノベーターズ、佐藤工業、京王電鉄、デンソー、ニックス、都築電気、フジクラ、三菱化工機、スカパーJSAT、巴商会、OMデジタルソリューションズ、積水インテグレートドリサーチ、トッパン・フォームズ、FCNT、全日空商事、小泉産業、両備システムズ、東京計器、ヒューマックス、クレハ、日本特殊陶業、東海理化、パナソニック インダストリー、ミツミ電機、トクヤマ、ナミックス、TOPPAN、長谷工アネシス、日清紡ホールディングス など

事業創造イノベーション促進のための 「新規事業の壁を越えるための研究会」 申し込み書

◆お申し込み方法

下記のいずれかの方法にてお申し込みください。

①下記のお申し込みフォーマットに必要事項を記入し、FAXにてお申し込みいただく。

②右記お申込先にあるメールアドレスに、必要事項をメールにてご連絡いただく。

【お申し込み先】

株式会社リーディング・イノベーション

IBL 第19期「新規事業の壁を越えるための研究会」

事務局担当: 高橋 takahashi@lead-in.com

TEL 03-5953-8950 FAX 03-5953-8862

貴社名			
住所	〒		
ご参加者①	部署	役職	
	お名前	TEL.	E-mail
ご参加者②	部署	役職	
	お名前	TEL.	E-mail